

## 名人錄

### 【原文】

古君子之為學也，不在乎祿位而在乎道義而已，用之則從政而惠民，捨之則修身而垂教。

（宋·王禹稱《送譚堯叟序》） 孟子

### 【譯文】

古代君子治學讀書，不在乎當官而在乎道義罷了，被任用就管理國家讓人民得到好處，不被任用就修養身心而留教後人。

### 【原文】

居上位而不驕，在下位而不慍。

（《易·乾》）

### 【譯文】

身居高位、擔負要職而不驕矜自傲，未被重用而地位低下也不悲觀失望。

### 【原文】

治人不治，反其智。行有不得者皆反求諸己，其身正而天下歸之。

（《孟子·離婁章句上》）

### 【譯文】

管理和領導別人，別人卻不服從，便應該反躬自問：是否自己智慧不夠。……凡是自己的行為沒有達到預期效果，都要反過來從自己身上找原因。

### 【原文】

善以不伐為大。

（三國·魏·劉劭《人物誌》）

### 【譯文】

不誇耀自己的優點是最大的優點。

### 【原文】

記人之功，忘人之過。

（《漢書·陳湯傳》）

### 【譯文】

對待別人應當記住他的功勞，而忘掉他的過失。

### 【原文】

德不廣不能使人來，量不宏不能使人安。

（明·劉基《郁離子·德量》）

【譯文】

恩德不廣博，則不能招攬人才；氣量不宏大，則不能安定人才。

【原文】

大智似愚而內明。

（《人物誌·八觀》）

【譯文】

有很高智慧的人，表面上好像愚笨，實際內心對一切都清清楚楚。

【原文】

盡己而不以尤人，求身而不以責下。

（唐·吳兢《貞觀政要·公平》）

【譯文】

事情做不好要儘量在自己身上找原因，不要埋怨他人和下屬。

【原文】

君子以細行律身，不以細行取人。

（清·魏源《默觚下·治篇》）

【譯文】

君子在小事上嚴格要求自己，但不以小事來苛求別人。

【原文】

眾力並，則萬鈞不足舉也；群智用，則庶績不足康也。

（晉·葛洪《抱樸子·務正》）

【譯文】

眾多的力量合併在一起，再重的東西也不難舉起；充分發揮眾多人才的智慧，各項事業的興辦，都不在話下。

【原文】

君子之所取者遠，則必有所待；所就者大，則必有所忍。

（宋·蘇軾《賈誼論》）

【譯文】

一個有才能的人追求的目標遠大，就必須有所等待；要乾的事業偉大，就必須有所忍耐。

【原文】

略以倉卒制，其略不可久；功以僥幸成，其功不可繼。

（宋·陳亮《酌古論·光武》）

**【譯文】**

沒有經過深思熟慮製定的策略，這種策略不可能長久施行；僥幸得到的成功，這種事功不可能延續下去。

**【原文】**

聖人救世之心雖切，然得做便做，做不得便休。

（《朱子語類》卷一四）

**【譯文】**

聖人拯救天下的心情雖然急切，然而在實踐中，只有行得通的事纔做，行不通的事則不做。

**【原文】**

言多變則不信，令頻改則難從。

（宋·歐陽修《准詔言事上書》）

**【譯文】**

話語屢次變化，就不能取信於人；政令頻繁改動，人民就難以適從。

**【原文】**

為政之道，以順民心為本。

（宋·程頤《代呂公著應詔上神宗皇帝》）

**【譯文】**

從政的道理、規律，在於以順民心順民意為根本。

**【原文】**

為治者不至多言。顧力行何如耳！

（《資治通鑒·漢紀九》）

**【譯文】**

施政的人不在於多說話，主要看他實際事做得怎麼樣。

**【原文】**

人臣之誼，宜直言正論，非苟阿意順指。

（《資治通鑒·漢紀十六》）

**【譯文】**

作臣子的道理，應當是直言無隱，陳述正當的觀點，決不苟且地逢迎和順從上級的意圖。

**【原文】**

參署者，集眾思，廣忠益也。

（《資治通鑒·魏紀》）

【譯文】

參預辦事的人，應集中大家的智慧，擴大為國家盡心效益。

【原文】

當官力爭，不為面從。

（《資治通鑒·唐紀》）

【譯文】

面對上司要敢於堅持正確的意見，而不要當面唯唯諾諾。

【原文】

時未可而進，謂之躁，躁則事不審而上必疑；時可進而不進，謂之緩，緩則事不及而上必違。

（宋·王安石《上蔣侍郎書》）

【譯文】

時機尚未成熟就乾，叫做急躁，急躁就事理不明，主上必然生疑心；時機已經成熟而不去乾，叫做遲緩，遲緩就辦不成事情，主上必然怨恨。意謂做事要適時而動，不急躁也不遲緩。

【原文】

纍日以取貴，積久以致官，是以廉恥貿亂，賢不肖渾淆。

（《漢書·董仲舒傳》）

【譯文】

僅憑工作時間長就可以取得富貴，做事時間久就可以得到官職，這樣只能使廉恥變易紛亂，賢與不賢相互混淆。意謂提拔官員不能僅以時間長短來確定。

【原文】

治本在得人，得人在慎舉，慎舉在核真。

（《資治通鑒》卷二零三）

【譯文】

求治得根本在於取得賢才，取得賢才得途徑在於慎重舉賢，慎重舉賢得辦法在於考核人才得真實情況。

【原文】

上易知則下親矣，上難知則下畏上矣。下親上則安，下畏上則上畏。

（《荀子·正論》）

【譯文】

當政者易於被人們瞭解，民眾就會親近他們；當政者難於被人們瞭解，那麼民眾就會懼怕他們。民眾親近當政者，當政者就安全；民眾畏當政者，當政者就危險。

**【原文】**

上下不相和，則上非下，下怨上矣。

（《呂氏春秋·慎小》）

**【譯文】**

上下互相不瞭解，主上就會責怪臣下，臣下就會怨恨主上了。

**【原文】**

嚴則下暗，下暗則上聾，聾暗不能相通，何國之治也？

（《說苑·政理》）

**【譯文】**

太苛嚴下面就成了啞巴，下面成了啞巴上面就成了聾子，聾子啞巴思想不能互相溝通，這還治理什麼國家呢？

**【原文】**

君人也者，無貴如其言。

（《管子·君臣上》）

**【譯文】**

君臨天下的人，沒有什麼比他的言論更為重要的了。

**【原文】**

任勢守數以為常，周聽遠近以續明。

（《管子·七臣七主》）

**【譯文】**

利用形勢遵循客觀規律以建立常規常法，普遍地瞭解遠近情況深入明察國事。

**【原文】**

教民親愛，莫善於孝；教民禮順，莫善於悌。

（《孝經·廣要道章》）

**【譯文】**

要教育人民親近熱愛自己，沒有比自己行孝更好的了；要教育人民恭敬順從自己，沒有比自己行悌更好的了。意謂上行下效，君主行孝悌，人民就會跟著做法。

**【原文】**

君人之道，處靜以修身，儉約以率下。靜則下不擾矣，儉則民不怨矣。

（《淮南子·主術》）

【譯文】

君主的正確原則，應該是處於寧靜以修養自身，生活節儉以為臣下表率。寧靜就不會侵擾下面，做到節儉老百姓就不會有怨恨了。

【原文】

國之隆替，時之興衰，察其任臣而已。

（唐·李德裕《任臣論》）

【譯文】

國家的興亡，政治形勢的好壞，只要看什麼人被任用就知道了。

【原文】

盡小者大，慎微者著。

（《資治通鑒·漢紀九》）

【譯文】

在許多小的事情上努力，纔能幹出大事業；能夠在小事上謹慎，他的德行纔能顯耀。

【原文】

聽言不可不察，不察則善不善不分。

（《呂氏春秋·聽言》）

【譯文】

聽到話不可不考察分析，不考察分析，那麼對與不對就不能分清。

【原文】

言不在多，在於當理；施不在豐，期於救乏。

（《孔叢子·連叢子下》）

【譯文】

言語不在多，在於說得合乎情理；施與不在豐厚，只望能幫助人解決困難。

【原文】

知者必量其力所能至而從事焉。

（《墨子·公孟》）

【譯文】

有智慧的人必先衡量自己的力量所能達到什麼程度，然後纔去做事。強調量力而行。

**【原文】**

可而不為，殆。

（《管子·法法》）

**【譯文】**

事可做而不做，要失敗。

**【原文】**

貴輕重，慎權衡。

（《史記·管晏列傳》）

**【譯文】**

重視區分事情的輕重緩急，審慎地權衡得失利弊。

**【原文】**

謀貴眾，斷貴獨。

（宋·辛棄疾《美芹十論·自治第四》）

**【譯文】**

計議事情貴在人多，決定事情貴在獨立決斷。

**【原文】**

人才難得而易失，人主不可不知之。

（清·梁佩蘭《金臺吟》詩）

**【譯文】**

有才能的人難以得到而又容易失去，做君主的不能不清楚這一點。

**【原文】**

君子不以言舉人，不以人廢言。

（《論語·衛靈公》）

**【譯文】**

君子不只憑某人說幾句正確的話就提拔他，也不憑對某人的印象就摒棄他的正確言論。

**【原文】**

見賢而不能舉，舉而不能先，命也；見不善而不能退，退而不能遠，過也。

（《禮記·大學》）

**【譯文】**

發現了人才卻不舉薦，即使舉薦了又不先任用，這是在輕慢人才；遇上不好的人卻不罷黜，即使罷黜又不把他驅逐到遠地去，這也是過錯。

**【原文】**

上士難進而易退也，其次易進易退也，其下易進難退也。  
（《晏子春秋·內篇問上》）

**【譯文】**

德才兼備的人很難薦進而容易引退，比較差的容易薦進也容易引退，最差的容易薦進而難得引退。

**【原文】**

有人則作，無人則輟之謂偽，觀人者，審其作輟而已矣。  
（《法言·孝至》）

**【譯文】**

有人在跟前時就乾，無人看得見時就不幹，這就叫虛偽。因而觀察人，只須考察他什麼時候幹什麼時候不幹，也就夠了。

**【原文】**

夫有行之士，未必能進取，進取之士，未必能有行也。  
（三國·魏·曹操《敕有司取士勿廢偏短令》）

**【譯文】**

有德行的人不一定有作為，有作為的人不一定有德行。

**【原文】**

知人之道有七焉：一曰問之以是非而觀其志；二曰窮之以辭辯而觀其變；三曰諮之以計謀而觀其識；四曰告之以禍難而觀其勇；五曰醉之以酒而觀其性；六曰臨之以利而觀其廉；七曰期之以事而觀其信。  
（三國·蜀·諸葛亮《蔣苑·知人性》）

**【譯文】**

考察和使用一個人的方法有這樣七種：一是暗中用是非來考驗他，觀察他的志向；二是同他深入辯論一個問題，觀察他的應變能力；三是讓他出謀劃策，看他分析問題的能力；四是把面臨的危險和困難告訴他，考察他戰勝困難的勇氣；五是安排酒宴，看他醉酒後所表現的性情；六是給他有利可圖的條件，看他是否廉潔；七是和他約定好具體事情，看他是否守信用。

**【原文】**

善用人者為之下。  
（《老子·六十八章》）

**【譯文】**

善於用人的人，總是把自己擺在人才之下。意謂要用好人才，首先要尊重人才。

**【原文】**

任人之長，不強其短。

（《晏子春秋·內篇問上》）

**【譯文】**

用人取他的長處，不要把他的短處看得太重。

**【原文】**

凡舉人之本，太上以志，其次以事，其次以功。

（《呂氏春秋·遇合》）

**【譯文】**

大凡舉用人的根本，最上等的是憑志向道德，其次是憑行為辦事，再其次是憑功績。

**【原文】**

有道之士，必禮必知，然後其智能可盡。

（《呂氏春秋·謹聽》）

**【譯文】**

對於有才能的人，一定要以禮相待，一定要瞭解他們，然後他們的智慧纔能纔可以充分發揮出來。

**【原文】**

人不可求備，自當捨其短而用其長。

（《舊唐書·肅瑀傳》）

**【譯文】**

對一個人不應該要求十全十美，應當捨棄他的短處而用他的長處。

**【原文】**

擇纔不求備，任物不過涯。

（唐·元稹《遣興》）

**【譯文】**

選拔人才不要求全責備，使用人才不要超過限度。

**【原文】**

取其一不責其二，即其新不究其舊。

（唐·韓愈《原毀》）

**【譯文】**

採用他這個方面的長處，就不苛求其他方面的短處；看他新的表現，就不追究他過去的毛病。

**【原文】**

倨慢驕奢，則凶從之。

（《戰國策·齊策》）

**【譯文】**

對人怠慢驕傲的人，災禍必然要降臨到他頭上。

**【原文】**

幣厚言甘，古人所畏也。

（《資治通鑒·晉紀》）

**【譯文】**

送來的禮物多，說的話又入耳，這是古人最警惕的事。

**【原文】**

貨悖而入者，亦悖而出。

（《禮記·大學》）

**【譯文】**

通過不正當的手段得到的財富，也將被人以不合情理的方式攫取而去。

**【原文】**

信言不美，美言不信。善者不辯，辯者不善。知者不博，博者不知。

（《老子》第八十一章）

**【譯文】**

誠實的言談不必華麗，追求華麗的言談往往並不誠實。善良的人從不狡辯，狡辯的人一定不是善良之輩。真正有知識的人並不一定見聞廣博，見聞廣博的人不一定就有真知識。

**【原文】**

君子遠使之而觀其忠，近使之而觀其敬，煩使之而觀其能。

（《莊子·列御寇》）

**【譯文】**

對於君子來說，派他到遠處辦事，可以從中觀察他的忠誠；讓他留在身邊辦事，可以從中觀察他的恭敬程度；多次頻繁地指派他辦事，可以從中觀察他的能力。

**【原文】**

得言不可以不察，數傳而白為黑、黑為白。

（《呂氏春秋·察傳》）

**【譯文】**

聽到別人說的話之後，必須思索分辨，不能輕易接受。因為同樣的話經過多次傳遞之後，往往白能變成黑，黑能變成白。

**【原文】**

不可以一時之譽，斷其為君子；不可以一時之謗，斷其為小人。（明·馮夢龍《警世通言》）

**【譯文】**

不能根據一時的贊譽，就斷定一個人是君子；也不能根據一時的毀謗之言，就斷定一個人是小人。意謂不能根據一時的輿論導向來評判一個人的是與非。

**【原文】**

毀譽從來不可聽，是非終久自分明。

（明·馮夢龍《警世通言》）

**【譯文】**

一時的詆毀和贊譽，從來就不用去計較，一個人的功過是非，時間長了自然就清楚明白了。

**【原文】**

君子居必擇鄉，游必就士。

（《荀子·勸學》）

**【譯文】**

君子居家必然選擇好的鄰居，出游必定要接近有學問品行的人，以免染惡習。

**【原文】**

日就月將，學有緝熙於光明。

（《詩經·周頌·敬之》）

**【譯文】**

日日有所收穫，月月有所進步，不斷地學習，就能達到無比光明的境界。

**【原文】**

鍥而不捨，金石可鏤。

（《荀子·勸學》）

**【譯文】**

學習要持之以恆，正如刻東西一樣，如果能堅持不懈，決不放棄，即使是金屬和石頭一樣的東西，也可以雕出花紋來的。

**【原文】**

好多竟無成，不精安用伙。

（宋·蘇軾《和子由論書》）

**【譯文】**

讀書做事貴在精專，愛好太多，不能精專，就一事無成。

**【原文】**

要知山下路，須問過來人。

（清·王有興《關下諺聯》）

**【譯文】**

要成功某件事，就應當虛心向有經驗的人請教。

**【原文】**

技無大小，貴在能精。

（清·李漁《閑情察偶·結構》）

**【譯文】**

一個人的才能並不在於大小，而貴在能夠精通。

**【原文】**

經一番挫折，長一番見識。

（清·申涵光《荊園小語》）

**【譯文】**

受一次挫折，便得到一次教訓，從中增長一分才智。

**【原文】**

士能寡欲，安於清澹，不為富貴所淫，則其視外物也輕，自然進退不失其正。

（宋·何坦《西疇老人常言》）

**【譯文】**

人能減少欲念，安於清靜淡泊，不為財富地位所困惑，他就不會對其它東西看得太重，進與退也不會影響其正確的方向。

**【原文】**

人欲勝，天理滅。

（宋·朱熹《朱子語類》卷十三）

**【譯文】**

人的欲望強烈，其天性固有的『仁義禮智』綱常倫理就會不復存在。

**【原文】**

欲不除，如蛾撲燈，焚身乃止。

(《勸戒全書》)

【譯文】

人的欲念是導致人身敗名裂的重要因素；人的欲念不去除，就會像蛾蜚撲火，自取滅亡。

【原文】

智者不以一能求眾善；不以一過掩眾美。

(《袁子正論·論兵》)

【譯文】

聰明的人不會因為自己有才能，就要求大家都像自己一樣，也不會因別人有一過錯，就全部否定人家。

【原文】

為人謀事，必如為己謀事。

(《訓俗遺規·願體集》)

【譯文】

為別人辦事，一定要像為自己辦事一樣。

【原文】

勞而不伐，有功而不德，厚之至也。

(《周易·系辭上》)

【譯文】

付出了辛勤的勞動並取得成績，然而不居功自誇，做出了卓越成績而不自認為有恩澤於人，這種品德是極其崇高的。

【原文】

不自尚其事，不自尊其身。

(《禮記·表記》)

【譯文】

不自己推崇自己所做的事，不自己覺得自己了不起。

【原文】

父母常失，在不能己於媚子。

(漢·王符《潛夫論·忠貴》)

【譯文】

父母通常的過失，在於自己情不自禁地溺愛遷就子女。

【原文】

言必慮其所終，而行義稽其所敝。

（《禮記·淄衣》）

【譯文】

講話一定要考慮講話的影響，而行為就要考察它的效果。

【原文】

君子貴人而賤己，先人而後己，則民作讓。

（《禮記·坊記》）

【譯文】

有德行的人應該尊敬別人，把自己放在低下的位置，有利益的事，先考慮別人，後考慮自己，這樣一來，在百姓中一定會形成謙讓的風氣。

全書字數：5867 字